



# 27º Seminário de Pesquisa do CCSA

Governança global e os desafios transnacionais na democracia

22 a 26 de setembro de 2025

GT (Gestão Social e Políticas Públicas)

## ADMINISTRAÇÃO E SUSTENTABILIDADE NO BENEFICIAMENTO ARTESANAL DA CASTANHA DE CAJU EM COMUNIDADE INDÍGENA DO RIO GRANDE DO NORTE

BEZERRA, Lucas Augusto Gonzaga<sup>1</sup>

### RESUMO

O trabalho analisa o beneficiamento artesanal da castanha de caju na comunidade indígena de Mendonça do Amarelão, situada no município de João Câmara, no estado do Rio Grande do Norte. Tem como objetivo compreender como a administração pode ser aplicada para promover o desenvolvimento sustentável dessa atividade, integrando conhecimentos tradicionais com práticas modernas de gestão. Utiliza como metodologia o estudo de caso com abordagem qualitativa e caráter exploratório, apoiando-se em análise interpretativa com viés emancipatório. A pesquisa foi desenvolvida a partir da análise de textos científicos sobre administração indígena, processados por meio do software *IRAMUTEQ*, que permitiu identificar classes temáticas relevantes para o contexto da pesquisa. Os resultados apontam que a castanha de caju representa um ativo estratégico na economia local, sendo fundamental para a geração de renda, fortalecimento social e preservação cultural. Constatou-se que práticas administrativas bem estruturadas podem otimizar o processo produtivo, reduzir impactos ambientais e promover inovações sustentáveis. Conclui que a administração, ao valorizar o conhecimento tradicional e incentivar o uso de tecnologias adequadas, pode contribuir significativamente para a melhoria das condições de vida da comunidade, a sustentabilidade da produção e a inserção competitiva no mercado, tanto interno quanto externo.

**Palavras-chave:** administração indígena; beneficiamento artesanal; castanha de caju, desenvolvimento sustentável.

### 1 INTRODUÇÃO

A administração, como processo de planejar, organizar, dirigir e controlar recursos para alcançar metas de maneira eficiente, é essencial em qualquer empreendimento (Chiavenato, 2014). Esses conceitos são fundamentais em setores como a produção agrícola, que é crucial na economia de muitas comunidades. Um exemplo é Mendonça do Amarelão, em João Câmara, Rio

---

<sup>1</sup> Graduando do bacharelado em administração da Universidade Federal do Rio Grande do Norte (UFRN). E-mail: lucasagusto345@gmail.com



## 27º Seminário de Pesquisa do CCSA

Governança global e os desafios transnacionais na democracia

22 a 26 de setembro de 2025

Grande do Norte. Com cerca de dois mil habitantes, essa comunidade depende do cultivo e beneficiamento da castanha de caju, atividade que gera emprego e renda para muitas famílias.

João Câmara, fundado em 1928, com uma população de 35 mil habitantes, destaca-se pela produção de castanha de caju, uma das principais fontes de renda. Mendonça do Amarelão, a 70 km de Natal, enfrenta desafios devido às condições naturais adversas, como solos secos e inférteis, que dificultam a atividade agrícola (Guerra, 2003). A administração eficiente pode ajudar a superar esses desafios, otimizando a cadeia produtiva, do cultivo à comercialização da castanha de caju.

O projeto de beneficiamento da castanha de caju no Amarelão busca aplicar os princípios da administração para otimizar a cadeia produtiva, identificando e solucionando entraves, melhorando a gestão de recursos e promovendo práticas que equilibrem desenvolvimento econômico e sustentabilidade ambiental. Segundo Chiavenato (2014), a administração eficiente envolve o planejamento e organização de recursos para alcançar resultados de forma eficaz. No Amarelão, isso significa melhorar a eficiência produtiva, considerando os impactos sociais e ambientais da produção de castanha de caju.

A análise dos impactos da produção de castanha de caju no Amarelão deve contemplar os benefícios econômicos e os efeitos sociais e ambientais. A produção influencia diretamente a economia local, gerando emprego e renda, mas também apresenta repercussões ambientais, especialmente no uso de recursos naturais. A influência da produção de castanha de caju na vida social do Amarelão é significativa, promovendo a participação comunitária e o fortalecimento das relações sociais. Uma administração bem estruturada pode estimular essa participação, facilitando a tomada de decisões coletivas e a gestão compartilhada, contribuindo para o desenvolvimento sustentável da comunidade.

A metodologia adotada neste artigo se insere em um contexto de estudo de caso com caráter exploratório, utilizando dados qualitativos para investigar o beneficiamento artesanal da castanha de caju na comunidade indígena do Amarelão, localizada no município de João Câmara, Rio Grande do Norte. Este estudo tem como premissa fundamental a análise interpretativa com viés epistemológico emancipatório, visando compreender as condições, resultados e desafios enfrentados pela comunidade no processo de beneficiamento da castanha de caju. A escolha por



## 27º Seminário de Pesquisa do CCSA

Governança global e os desafios transnacionais na democracia

22 a 26 de setembro de 2025

essa abordagem metodológica justifica-se pela necessidade de uma compreensão aprofundada das práticas tradicionais dessa comunidade e pela busca de uma integração entre o conhecimento tradicional e as teorias acadêmicas, de modo a promover o desenvolvimento sustentável da comunidade.

O referencial teórico que embasa a presente pesquisa apoia-se em uma revisão da literatura acerca da administração indígena, destacando-se a importância da incorporação de práticas de gestão tradicionais às abordagens modernas de administração. Segundo Chiavenato (2014), a administração moderna deve ser capaz de absorver e adaptar práticas tradicionais para aumentar a eficiência e a sustentabilidade das organizações. A coleta de dados desta pesquisa foi realizada por meio da obtenção de 16 textos científicos revisados por pares, os quais foram extraídos do Portal de Periódicos Capes, com foco no tema "Administração Indígena". Esses textos foram cuidadosamente selecionados com o objetivo de compreender como as práticas de administração indígena e as teorias acadêmicas podem contribuir para o crescimento e desenvolvimento da comunidade de Mendonça do Amarelão. Os textos coletados foram sistematizados e organizados em uma planilha eletrônica utilizando o software Microsoft Excel, de modo a facilitar o processamento e a análise subsequente dos dados no software *IRAMUTEQ*.

Assim, a metodologia proposta para este estudo permite uma análise aprofundada do beneficiamento artesanal da castanha de caju na comunidade indígena de Mendonça do Amarelão, ao mesmo tempo em que busca integrar o conhecimento tradicional com as práticas modernas de administração. Ao utilizar uma abordagem interpretativa com viés epistemológico emancipatório, o estudo não apenas contribui para a compreensão das práticas tradicionais da comunidade, mas também oferece insights valiosos para o desenvolvimento de estratégias que promovam a sustentabilidade e a melhoria das condições de vida na comunidade.

Dessa forma, a metodologia proposta neste artigo oferece uma contribuição significativa para o campo da administração, ao demonstrar como a integração entre o conhecimento tradicional e as práticas modernas de gestão pode promover o desenvolvimento sustentável de comunidades indígenas, como a de Mendonça do Amarelão, garantindo a sustentabilidade da produção e a melhoria das condições de vida dos seus habitantes.



## 27<sup>o</sup> Seminário de Pesquisa do CCSA

Governança global e os desafios transnacionais na democracia

22 a 26 de setembro de 2025

### 2 BENEFICIAMENTO DA CASTANHA DE CAJU

Estudos científicos realizados no Brasil têm destacado a importância da castanha de caju como uma fonte rica em nutrientes essenciais, tornando-a um alimento altamente benéfico para a saúde humana. A castanha de caju é especialmente valorizada pelo seu elevado teor de ácidos graxos mono e poli-insaturados, que desempenham um papel crucial na promoção da saúde cardiovascular. Esses ácidos graxos são conhecidos por reduzir os níveis de colesterol LDL (ruim) e aumentar os níveis de colesterol HDL (bom), contribuindo significativamente para a redução do risco de doenças cardíacas (Dias *et. al*, 2021).

Analisando dessa forma o mercado da castanha de caju no Rio Grande do Norte (RN), existe uma importância estratégica tanto para a economia local quanto para os mercados consumidores internos e externos. Segundo Silva (2018), o RN é um dos principais produtores de castanha de caju do Brasil, reconhecido pela qualidade do produto e sua capacidade de exportação. A compreensão desse mercado é crucial para a aplicação eficaz dos princípios administrativos na gestão da produção de castanha de caju na comunidade do Amarelão. O conhecimento das dinâmicas de mercado e das demandas dos consumidores permite que as práticas administrativas sejam adaptadas às necessidades reais, garantindo não apenas a sustentabilidade da produção, mas também a competitividade do produto. As políticas públicas voltadas para o setor, como o Programa de Desenvolvimento da Cajucultura (PRODEC), têm desempenhado um papel vital ao fornecer apoio técnico e financeiro aos produtores, promovendo a modernização das práticas agrícolas e a melhoria da produtividade (Silva, 2018).

Além disso, iniciativas como o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) e o Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE) são exemplos de como a administração pode alavancar a comercialização no mercado interno, assegurando um mercado estável e preços justos para os produtores. A administração também se beneficia de investimentos em infraestrutura e logística, como os realizados pelo governo estadual, que incluem melhorias nas estradas e portos, bem como a simplificação dos processos de exportação, fortalecendo a posição competitiva do RN no mercado (Silva, 2012).



## 27º Seminário de Pesquisa do CCSA

Governança global e os desafios transnacionais na democracia

22 a 26 de setembro de 2025

A importância de entender o mercado no qual se está inserido é evidente na busca por inovação e parcerias entre universidades, centros de pesquisa e o setor privado, que têm incentivado o desenvolvimento de novas técnicas de cultivo e processamento. A agregação de valor ao produto final, por meio da certificação de qualidade e do desenvolvimento de novos produtos derivados da castanha de caju, demonstra como o setor pode se adaptar às exigências do mercado, mantendo sua relevância econômica e social (Silva, 2018camar).

O beneficiamento artesanal da castanha de caju, realizado na comunidade Mendonça do Amarelão, segue um processo tradicional em três etapas principais: *i. queima da castanha*; *ii. resfriamento das castanhas torradas diretamente no solo*; e *iii. quebra e despêliculamento manuais*. Esse processo é executado em palhoças, iniciando-se com a torra da castanha em tachos, onde a madeira não é utilizada como combustível. Em vez disso, a própria casca da castanha (epicarpo e mesocarpo esponjoso) e a película são empregadas para alimentar o fogo, aproveitando o alto poder calorífero desses materiais para alcançar temperaturas elevadas, o que reduz significativamente o tempo de torrar (Lopes, 2022).

**Figura 1** - Processo de beneficiamento artesanal da castanha de caju por meio da queima, onde a casca da castanha de caju é aproveitada como combustível para manter o fogo aceso.





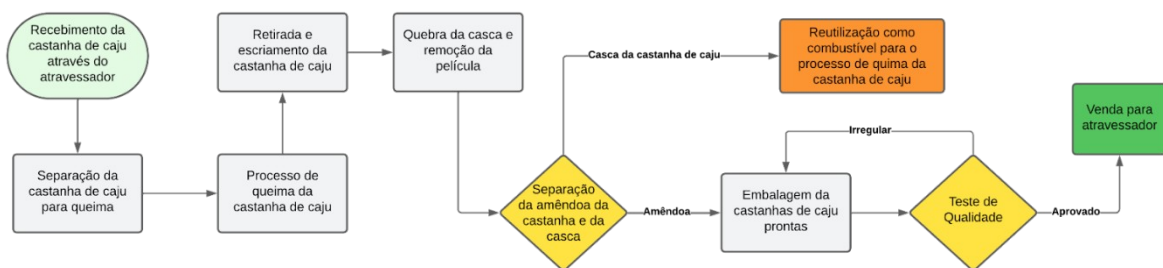
# 27º Seminário de Pesquisa do CCSA

Governança global e os desafios transnacionais na democracia

22 a 26 de setembro de 2025

Fonte: Galvão, 2016.

Figura 2 - Fluxograma de produção.



Fonte: Autor, 2024.

A prática tradicional de beneficiamento da castanha de caju na comunidade de Mendonça do Amarelão, embora seja eficiente em muitos aspectos, também apresenta desafios que precisam ser abordados pela administração sob a ótica da gestão sustentável. Grande parte da casca da castanha é utilizada como combustível para manter o fogo, mas uma porção significativa desse material acaba sendo acumulada e posteriormente incinerada ou descartada no ambiente. Esse descarte inadequado gera resíduos que podem impactar negativamente o meio ambiente, contribuindo para a contaminação do solo e da água, além de aumentar a poluição atmosférica (Lopes, 2022).

A administração, ao aplicar princípios de gestão sustentável, desempenha um papel crucial na otimização desse processo produtivo. Segundo Chiavenato (2014), a administração moderna deve focar em práticas que vão além da eficiência operacional, incorporando aspectos de responsabilidade ambiental e social. Nesse contexto, é possível propor alternativas que minimizem a geração de resíduos e reduzam os impactos ambientais, alinhando-se às exigências de mercados que valorizam práticas ambientalmente responsáveis. A administração pode, por exemplo, investir em estudos e inovações que busquem alternativas para a reutilização ou reciclagem desses resíduos, transformando o que antes era um problema em uma oportunidade para agregar valor ao processo.



## 27<sup>o</sup> Seminário de Pesquisa do CCSA

Governança global e os desafios transnacionais na democracia

22 a 26 de setembro de 2025

Dessa forma, a administração pode atuar como um catalisador para a transformação, promovendo um equilíbrio entre eficiência produtiva e sustentabilidade. Ao incorporar práticas de gestão sustentável, a administração não apenas melhora o processo de beneficiamento da castanha de caju, mas também contribui para a preservação do meio ambiente e para o desenvolvimento socioeconômico da região. Isso reflete uma abordagem administrativa que valoriza tanto a inovação quanto a responsabilidade ambiental, garantindo que as práticas tradicionais possam evoluir de maneira sustentável e em harmonia com as necessidades contemporâneas (Chiavenato, 2014).

### 3 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

A metodologia adotada neste artigo se insere em um contexto de estudo de caso com caráter exploratório, utilizando dados qualitativos para investigar o beneficiamento artesanal da castanha de caju na comunidade indígena do Amarelão, localizada no município de João Câmara, Rio Grande do Norte. Este estudo tem como premissa fundamental a análise interpretativa com viés epistemológico emancipatório, visando compreender as condições, resultados e desafios enfrentados pela comunidade no processo de beneficiamento da castanha de caju. A escolha por essa abordagem metodológica justifica-se pela necessidade de uma compreensão aprofundada das práticas tradicionais dessa comunidade e pela busca de uma integração entre o conhecimento tradicional e as teorias acadêmicas, de modo a promover o desenvolvimento sustentável da comunidade.

O referencial teórico que embasa a presente pesquisa apoia-se em uma revisão da literatura acerca da administração indígena, destacando-se a importância da incorporação de práticas de gestão tradicionais às abordagens modernas de administração. Segundo Chiavenato (2014), a administração moderna deve ser capaz de absorver e adaptar práticas tradicionais para aumentar a eficiência e a sustentabilidade das organizações. A coleta de dados desta pesquisa foi realizada por meio da obtenção de 16 textos científicos revisados por pares, os quais foram extraídos do Portal de Periódicos Capes, com foco no tema "Administração Indígena". Esses textos foram cuidadosamente selecionados com o objetivo de compreender como as práticas de



## 27<sup>o</sup> Seminário de Pesquisa do CCSA

Governança global e os desafios transnacionais na democracia

22 a 26 de setembro de 2025

administração indígena e as teorias acadêmicas podem contribuir para o crescimento e desenvolvimento da comunidade de Mendonça do Amarelão. Os textos coletados foram sistematizados e organizados em uma planilha eletrônica utilizando o software Microsoft Excel, de modo a facilitar o processamento e a análise subsequente dos dados no software *IRAMUTEQ*.

O software *IRAMUTEQ* foi escolhido para a análise dos dados devido à sua capacidade de realizar análises de conteúdo, identificando padrões e contextos relevantes para a compreensão do fenômeno estudado. O processo de análise incluiu a realização de uma Classificação Hierárquica Descendente (CHD) e uma Análise de Similaridade (AS) (Camargo; Justo, 2013). A CHD permitiu identificar semelhanças significativas entre os textos analisados, com base na frequência e no contexto das palavras utilizadas, facilitando assim a identificação dos principais temas e padrões emergentes. Já a AS proporcionou a comparação dos resultados obtidos com dados teóricos e empíricos, permitindo identificar padrões e divergências nos textos analisados.

A análise da Classificação Hierárquica Descendente (CHD) gerada pelo *IRAMUTEQ* foi fundamental para a identificação de semelhanças significativas entre os textos, permitindo uma compreensão mais aprofundada dos principais temas emergentes no contexto do beneficiamento artesanal da castanha de caju na comunidade de Mendonça do Amarelão. A Análise de Similaridade (AS) também se mostrou uma ferramenta importante para a comparação dos resultados obtidos com os dados teóricos e empíricos, permitindo a identificação de padrões e divergências nos textos analisados. Essa análise possibilitou a associação entre o conhecimento tradicional da comunidade e o conhecimento acadêmico, permitindo uma compreensão mais ampla de como a administração pode ser aplicada na prática para promover o desenvolvimento sustentável e melhorar as condições de vida na comunidade de Mendonça do Amarelão.

Os resultados obtidos a partir das análises realizadas no *IRAMUTEQ* foram utilizados para desenvolver uma compreensão mais profunda sobre como as práticas de administração podem ser aplicadas na prática para melhorar as condições de vida na comunidade e promover o desenvolvimento sustentável da produção de castanha de caju. A integração entre o conhecimento tradicional e o conhecimento teórico permitiu identificar práticas administrativas que podem ser adotadas para fortalecer a economia local e garantir a sustentabilidade da produção, com vistas a melhorar as condições de vida na comunidade de Mendonça do Amarelão.



## 27º Seminário de Pesquisa do CCSA

Governança global e os desafios transnacionais na democracia

22 a 26 de setembro de 2025

### 4 ANÁLISE E DISCUSSÃO DOS RESULTADOS

A análise dos dendrogramas gerados pelo *IRAMUTEQ* revelou uma rica diversidade temática dos 16 textos analisados, agrupados em seis classes principais: Sociocultural, Comercialização e Mercado, Campo Educacional, Problemas Sociais, Políticas Públicas e Urbanismo. Cada classe apresenta um conjunto de palavras-chave que representam as principais preocupações e discussões presentes nos textos.

Após a análise dos 16 textos inseridos no *IRAMUTEQ*, as seguintes classes temáticas foram identificadas:

**Classe 1: Sociocultural (16.1%)** - É composta por termos como "Povo", "Socio cultura", e "Território", sugerindo uma ênfase em aspectos culturais e sociais relacionados às comunidades e ao território.

**Classe 2: Comercialização e Mercado (13.1%)** - Inclui termos como "Produto", "Economia", e "Cultura", refletindo temas ligados ao mercado e à comercialização de produtos, possivelmente destacando a integração entre cultura e economia.

**Classe 3: Campo Educacional (21.5%)** - Apresenta palavras como "Entrevista", "Coleta", e "Estudo", indicando uma abordagem focada na pesquisa e na educação e melhorias através do meio acadêmico.

**Classe 4: Problemas Sociais (14.6%)** - Contém termos como "Problema", "Social", e "Vida", representando questões sociais e desafios enfrentados pelas comunidades.

**Classe 5: Políticas Públicas (16.4%)** - Engloba termos como "Público", "Local", e "Administração", sugerindo uma discussão sobre a implementação e impacto de políticas públicas para o desenvolvimento indígena.

**Classe 6: Urbanismo (19.2%)** - Inclui palavras como "Avanço", "Urbano", e "Originário", abordando temas relacionados ao desenvolvimento urbano e suas implicações para as comunidades.

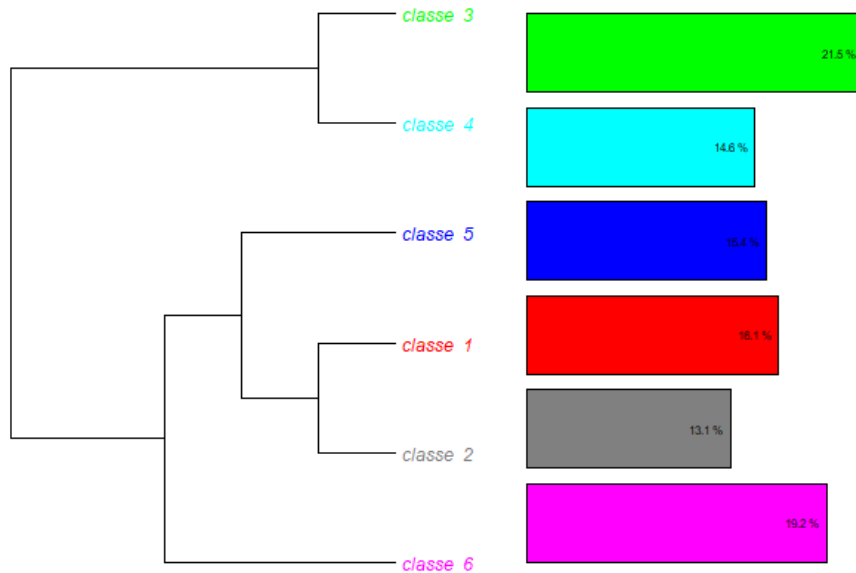


# 27º Seminário de Pesquisa do CCSA

Governança global e os desafios transnacionais na democracia

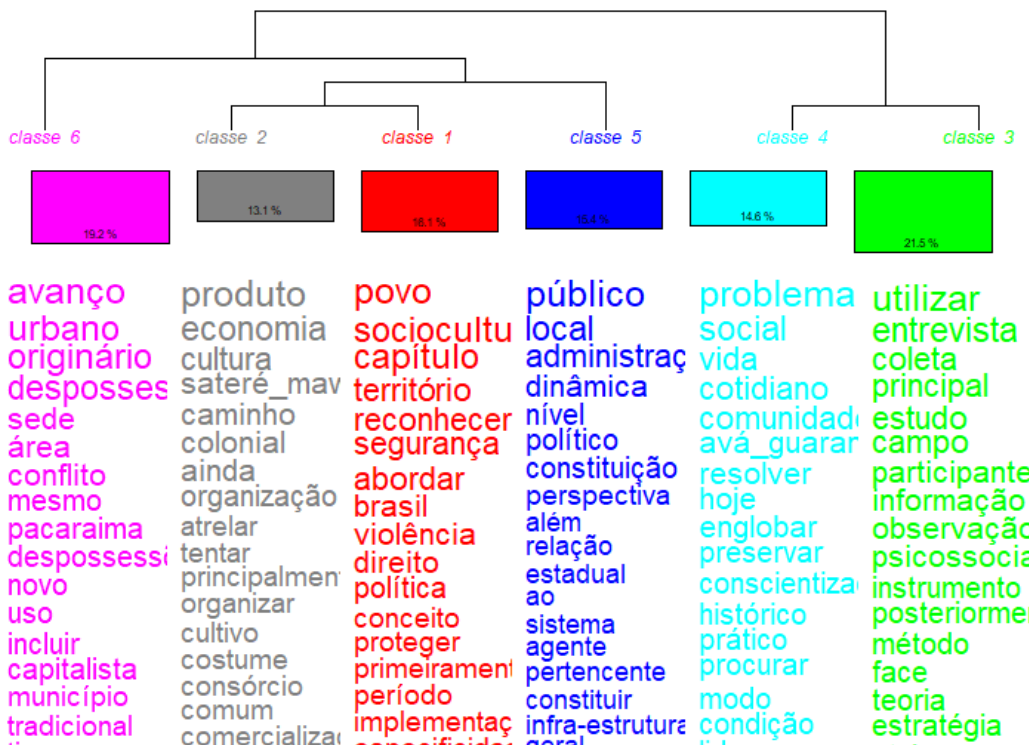
22 a 26 de setembro de 2025

**Figura 3** – Classes temáticas provenientes da análise do IRAMUTEQ.



Fonte: Autor, 2024.

**Figura 4** – Dendrograma proveniente da análise do IRAMUTEQ.





## 27º Seminário de Pesquisa do CCSA

Governança global e os desafios transnacionais na democracia

22 a 26 de setembro de 2025

**Fonte:** Autor, 2024.

Esses temas estão diretamente ligados à temática utilizada como filtro de busca “Administração Indígena” no Portal de Periódicos representando algumas das áreas que a administração pode ser vinculada e como pode ser utilizada para trabalhar em cada uma dessas áreas. A administração pode desempenhar um papel fundamental em cada uma dessas áreas temáticas, especialmente quando conectada a contextos como o beneficiamento de castanha de caju no Rio Grande do Norte.

**Sociocultural:** A administração pode promover práticas de valorização e preservação cultural, integrando conhecimentos tradicionais ao desenvolvimento sustentável, como observado no processo de beneficiamento artesanal da castanha de caju.

**Comercialização e Mercado:** A administração pode otimizar a gestão da cadeia produtiva, como no caso da castanha de caju, garantindo eficiência e competitividade, alinhando as práticas produtivas com as demandas do mercado.

**Campo Educacional:** A administração deve incentivar a educação e a pesquisa como ferramentas para a inovação e o desenvolvimento econômico, capacitando trabalhadores para novas tecnologias e métodos, como o sistema semiautomático desenvolvido pela Embrapa.

**Problemas Sociais:** A administração precisa atuar no desenvolvimento de políticas sociais que abordam os desafios enfrentados pelas comunidades, como a falta de infraestrutura ou o descarte inadequado de resíduos no processo produtivo.

**Políticas Públicas:** A administração é essencial para a criação e implementação de políticas públicas que garantam apoio técnico e financeiro aos produtores, como os programas PAA e PNAE, que estabilizam o mercado interno e promovem preços justos.

**Urbanismo:** A administração deve considerar o impacto do desenvolvimento urbano nas comunidades, garantindo que o crescimento seja sustentável e que políticas de preservação ambiental sejam implementadas.



## 27º Seminário de Pesquisa do CCSA

Governança global e os desafios transnacionais na democracia

22 a 26 de setembro de 2025

Com base na análise dos 16 textos inseridos no *IRAMUTEQ*, foi possível identificar seis classes temáticas que estão diretamente ligadas à “Administração Indígena”, revelando a diversidade de áreas em que a administração pode ser aplicada. As classes variaram desde aspectos socioculturais até questões relacionadas ao urbanismo, cada uma destacando diferentes dimensões em que a administração se faz presente. No entanto, a revisão da literatura também evidenciou a inexistência de pesquisas focadas especificamente na gestão de sistemas de produção, um aspecto crucial para o desenvolvimento econômico e sustentável das comunidades.

Diante desse fato, a coleta de campo realizada na comunidade de Mendonça do Amarelão teve como objetivo explorar como a administração pode ser empregada para melhorar a linha de produção do beneficiamento da castanha de caju. Essa pesquisa visa preencher a lacuna existente na literatura, proporcionando dados valiosos sobre a aplicação prática da administração em sistemas de produção locais, e, por extensão, contribuir para o fortalecimento econômico e social das comunidades indígenas através de uma gestão mais eficiente e integrada.

Um ponto importante a destacar da análise de campo sobre a castanha de caju é que além de seu valor nutricional e econômico, assume um papel fundamental na vida da comunidade de Mendonça do Amarelão, em João Câmara (RN), servindo não apenas como alimento e fonte de renda, mas também como moeda de troca. Esse uso destaca a castanha como um ativo estratégico no desenvolvimento econômico local. Inspirado pelo modelo do Banco Palmas, em Fortaleza (CE), a criação de um banco comunitário na comunidade, utilizando a castanha como lastro para uma moeda social, poderia fortalecer o mercado interno e promover a sustentabilidade econômica.

A administração seria essencial nesse processo, coordenando as iniciativas, capacitando os produtores e facilitando o acesso a financiamentos para implementar o projeto. A valorização da castanha, por meio da diversificação da produção e criação de novos produtos, a administração desempenharia um papel crucial nesse processo, coordenando as iniciativas locais, promovendo a capacitação dos produtores e facilitando o acesso a linhas de crédito e financiamentos que possibilitem a implementação e o crescimento desse projeto. Além disso, a administração poderia estabelecer parcerias estratégicas com universidades, instituições de



## 27º Seminário de Pesquisa do CCSA

Governança global e os desafios transnacionais na democracia

22 a 26 de setembro de 2025

pesquisa e ONGs, para garantir a sustentabilidade e o sucesso a longo prazo do banco comunitário e do mercado interno de Mendonça do Amarelão.

### 5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

A análise do beneficiamento artesanal da castanha de caju na comunidade de Mendonça do Amarelão, utilizando em conjunto as ferramentas do *IRAMUTEQ*, permitiu uma compreensão aprofundada das práticas tradicionais e das dinâmicas socioculturais e econômicas que permeiam essa atividade. O estudo demonstrou que a integração entre o conhecimento tradicional da comunidade e as práticas administrativas modernas pode ser uma via eficaz para o desenvolvimento sustentável e para a melhoria das condições de vida local.

A partir dos resultados obtidos, fica evidente que a administração tem um papel crucial na valorização do conhecimento local e na otimização dos processos produtivos. As práticas de gestão, quando alinhadas às necessidades e especificidades do mercado, podem fortalecer a cadeia produtiva, garantindo não apenas a sustentabilidade da produção, mas também a competitividade no mercado interno e externo. Iniciativas como o desenvolvimento de novos produtos derivados da castanha e a agregação de valor por meio da certificação de qualidade destacam-se como estratégias viáveis para a manutenção da relevância econômica e social da castanha de caju.

Além disso, a pesquisa sublinha a importância das políticas públicas e dos investimentos em infraestrutura para o fortalecimento da economia local. A implementação de programas como o PAA e o PNAE, aliados a investimentos em logística e infraestrutura, são essenciais para garantir um mercado estável e preços justos para os produtores. Nesse contexto, a administração deve ser vista como uma ferramenta vital para a promoção do desenvolvimento socioeconômico e para a preservação do meio ambiente na região.

Portanto, o estudo reafirma a necessidade de uma abordagem administrativa que não só respeite, mas também promova a integração entre os conhecimentos tradicionais e as práticas modernas de gestão. Somente através dessa sinergia será possível garantir a sustentabilidade



## 27º Seminário de Pesquisa do CCSA

Governança global e os desafios transnacionais na democracia

22 a 26 de setembro de 2025

econômica e social da comunidade de Mendonça do Amarelão, assegurando que a atividade continue a ser uma fonte vital de renda e desenvolvimento para seus habitantes.

### REFERÊNCIAS

CHIAVENATO, Idalberto. **Introdução à teoria geral da administração: uma visão abrangente da moderna administração das organizações**. 9. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014.

DIAS, Celina de Castro Querino et al. **Efeito da ingestão de castanha de caju sobre parâmetros físicos, bioquímicos e comportamentais em ratos dislipidêmicos**. 2021.

GALVÃO, Marcos Felipe de Oliveira. **Caracterização do material particulado e avaliação do risco ocupacional e mecanismos moleculares associados à queima artesanal da castanha de caju**. 2016. Tese de Doutorado. Universidade Federal do Rio Grande do Norte.

GUERRA, Jussara Galhardo Aguirres. **Os Mendonça do Amarelão: Identidade, Memória e História Oral**. *mneme - revista de humanidades*, Universidade Federal do Rio Grande do Norte, v. 4, n. 8, abr./set. 2003.

INSTITUTO BANCO PALMAS. **Banco Palmas: economia solidária e microcrédito**. Disponível em: <https://www.bancopalmas>. Acesso em: 26 ago. 2024.

MAXIMIANO, Antônio Cesar Amaru. **Teoria geral da administração: da revolução urbana à revolução digital**. 8ª ed. São Paulo: Atlas, 2017.

LOPES, S. C. D. **Efeitos do beneficiamento artesanal da castanha de caju: condições de vida e de trabalho no território indígena Mendonça do Amarelão**. 2022. 59 f. Monografia (Graduação em Engenharia Agrônoma) - Universidade Federal do Rio Grande do Norte, Macaíba, 2022.



## 27<sup>o</sup> Seminário de Pesquisa do CCSA

Governança global e os desafios transnacionais na democracia

22 a 26 de setembro de 2025

SILVA, Eudésio Eduim da. **Geração de renda e ocupações na cadeia agroindustrial de castanha de caju no Rio Grande do Norte: o caso do sertão de Apodi.** 2012. Dissertação de Mestrado. Universidade Federal do Rio Grande do Norte.

SILVA, Vinícius Klause da. **Mercados institucionais no território do seridó potiguar: potencialidades e limitações para inserção da agricultura familiar.** 2018.